

Příloha k řádné účetní závěrce (dále jen „účetní závěrka“) sestavené společností Centrum organické chemie s r.o. (dále jen „společnost“) k rozvahovému dni 31. prosinci 2025

1. ZÁKLADNÍ ÚDAJE O ÚČETNÍ JEDNOTCE

a) Obchodní firma. Centrum organické chemie s r o

b) Sídlo. čp. 296, 533 54 Rybitví

c) IČO· 28778758

d) Právní forma· společnost s ručením omezeným

f) Den vzniku. 20. října 2009

e) Předmět podnikání.

výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
(výzkum v oblasti přírodních a technických věd)

Hlavní činnosti v rámci předmětu podnikání:

výzkum v oblasti přírodních a technických věd

výroba chemických látek a chemických směsí a prodej chemických látek a chemických směsí

g) Změny v zápisu ve veřejném rejstříku·

V účetním období roku 2025 do obchodního rejstříku nebyly zapsány žádné nové skutečnosti

h) Organizační struktura

Statutární orgány·

Stav k 31.12.2025	RNDr. Karel Novák	jednatel
	Ing. Lubomír Kubáč	jednatel

Uvedenou organizační strukturu měla společnost po celé účetní období roku 2025.

- i) Osoby, které společnost ovládají

Společnost je přímo ovládána společností Výzkumný ústav organických syntéz, a.s., IČO 60108975, která má ve společnosti vklad ve výši 100 %. To znamená, že společnost Výzkumný ústav organických syntéz, a.s. je jediným společníkem.

j) Osoby, které jsou společností ovládány nebo v nich má podstatný vliv, podíl společnosti na jejich základním kapitálu, jejich vlastní kapitál a jejich výsledek hospodaření za účetní období roku 2025 – nemáme ovládané společnosti ani společnosti pod podstatným vlivem

k) Společnost nemá a ani ve srovnatelném účetním období 2024 neměla uzavřeny žádné ovládací smlouvy nebo smlouvy o převodu zisku.

2. ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO VYPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Účetní závěrka byla sestavena jako nekonsolidovaná podle zákona o účetnictví a prováděcí vyhlášky k němu ve znění platném pro rok 2024 a 2025

3. POUŽITÉ ÚČETNÍ METODY, ZPŮSOBY OCEŇOVÁNÍ A ODPISOVÁNÍ

Účetní metody, způsoby oceňování a odpisování, které společnost používala při sestavení účetní závěrky k 31. prosinci 2025 a 2024 a v účetních obdobích roků 2025 a 2024 jsou následující:

a) Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný majetek nad 60 tis. Kč v roce 2025 a 2024 je odepisován do nákladů na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku.

Odpisy

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto.

	Počet let (od-do)
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	3 - 5
Software	3 - 5
Ostatní ocenitelná práva	6 - 25
Goodwill	5
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	-

Výdaje na registraci chemických látek (REACH) představují výdaje na registraci potřebnou k výrobě nebo provozování obchodu s danou chemickou látkou a jsou tudíž aktivovány jako dlouhodobý nehmotný majetek a jsou odepisovány po dobu očekávaného využití registrace – ve většině případů předpokládané doby používání registrované chemické látky. V případě, že společnost není schopna spolehlivě odhadnout dobu použití registrované chemické látky, jsou registrace odepisovány po dobu 6 let.

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a údržba se účtují do nákladů.

b) Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související.

Dlouhodobý hmotný majetek nad 40 tis Kč v roce 2024 a 2025 se odepisuje po dobu předpokládané doby životnosti

Ocenění dlouhodobého hmotného majetku se snižuje o přijaté investiční dotace.

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a údržba se účtují do nákladů

Odpisy

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let (od-do)
Stavby	20 - 50
Stroje, přístroje a zařízení	4 - 20
Dopravní prostředky	4 - 10
Inventář	3 - 4
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	-
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	15

c) Finanční majetek

Krátkodobý finanční majetek tvoří ceniny, peníze v hotovosti a na bankovních účtech.

d) Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny pořizovacími cenami s použitím metody "first-in, first-out".

Výrobky a nedokončená výroba (služby) se oceňují skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady a výrobní režii. Výrobní

režijní náklady zahrnují odpisy dlouhodobého majetku, režijní materiál, ostatní služby a jsou rozvrhovány na základě přímých mezd

e) Pohledávky

Pohledávky se oceňují jmenovitou hodnotou.

f) Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku krajského soudu.

Podle zakladatelského dokumentu společnost vytvářela rezervní fond ze zisku nebo z příplatků společníků nad hodnotu vkladů. K 1. 1. 2014 společnost přistoupila k novému zákonu o obchodních korporacích a rozhodla, že nadále netvoří rezervní fond.

g) Cizí zdroje

Společnost vytváří rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věcné a časové souvislosti

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách

h) Devizové operace

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách v kurzu platném ke dni jejich vzniku a k rozvahovému dni byly položky peněžité povahy oceněny kurzem platným k 31. 12. vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do finančních výnosů nebo finančních nákladů běžného roku

i) Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

j) Účtování výnosů a nákladů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

Společnost účtuje o nedokončené výrobě na základě vlastních vynaložených nákladů, které jsou zúčtovány v okamžiku fakturace (služby) nebo předání vlastních výrobků na sklad. U výrobků následuje vyskladnění v okamžiku prodeje a zúčtování opět proti fakturaci.

k) Daň z příjmů

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.).

Odložená daňová povinnost odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a pasiv z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmu s přihlédnutím k období realizace. Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována pouze tehdy, když je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v následujících účetních obdobích a odráží daňový dopad přechodných rozdílů s přihlédnutím k období realizace.

l) Dotace

Dotace je zaúčtována v okamžiku jejího přijetí či nezpochybnitelného nároku na přijetí

Dotace přijatá na úhradu nákladů se účtuje do provozních nebo finančních výnosů ve věcné a časové souvislosti s účtováním nákladů na stanovený účel. Dotace přijatá na pořízení dlouhodobého majetku včetně technického zhodnocení a na úhradu úroků zahrnutých do pořizovací ceny majetku snižuje pořizovací cenu nebo vlastní náklady na pořízení. V některých případech je podána žádost o dotaci na základě vynaložených nákladů (v rámci příslibu dotace) – zde nemusí být dodržena časová souvislost nákladů a výnosů.

4. DLOUHODOBÝ MAJETEK

a) Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

POŘIZOVACÍ CENA

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek
Ostatní ocenitelná práva	3641	0	0	0	3641
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	0	0		0	0
Celkem 2025	3641	0	0	0	3641
Celkem 2024	3641	0	0	0	3641

OPRAVNÉ POLOŽKY A OPRAVKY

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Prodeje, likvidace	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek	Opravné položky	Účetní hodnota
Ostatní ocenitelná práva	3629	0	0	0	0	3629		12
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0	0	0	0	0	0
Celkem 2025	3629	0	0	0	0	3629	0	12
Celkem 2024	3629	0	0	0	0	3629	0	12

Ocenitelná práva, patenty a licence jsou odpisovány po dobu životnosti, jak je stanoveno v příslušné smlouvě.

Souhrnná výše drobného nehmotného majetku neuvedeného v rozvaze činila k 31. 12. 2024 a 31. 12. 2025 v pořizovacích cenách 6 tis. Kč a 6 tis. Kč.

Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)

POŘIZOVACÍ CENA

	Počáteční zůstatek	Přirůstky	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek
Stavby	756	0	0	0	756
Stroje, přístroje a zařízení	4784	0	0	0	4784
Dopravní prostředky	616	0	0	0	616
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	0	0	0	0	0
Celkem 2025	6 156	0	0	0	6 156
Celkem 2024	5 897	666	407	0	6 156

OPRAVNÉ POLOŽKY A OPRÁVKY

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Prodeje, likvidace	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek	Opravné položky	Účetní hodnota
Stavby	251	33	0	0	0	284	0	471
Stroje, přístroje a zařízení	3 644	349	0	0	0	3 993	0	791
Dopravní prostředky	73	125	0	0	0	198	0	418
Celkem 2025	3 968	507	0	0	0	4 475	0	1 680
Celkem 2024	3 898	477	0	405	0	3 970	0	2 119

K 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 souhrnná výše drobného hmotného majetku neuvedeného v rozvaze činila v pořizovacích cenách 2 122 tis. Kč a 2 048 tis. Kč.

K 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 souhrnná výše dlouhodobého hmotného majetku pořízeného se 100 % dotací neuvedeného v rozvaze činila v pořizovacích cenách 14 725 tis. Kč a 13 681 tis. Kč.

5. ZÁSoby

Zásoby společnosti k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 v zůstatkové hodnotě 5 252 tis. Kč a 2 955 tis. Kč nebyly zatíženy zástavním právem.

6. POHLEDÁVKY

Společnost neeviduje dlouhodobě nesplacené pohledávky, netvoří opravné položky k pohledávkám.

7. KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK A PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY

K 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 měla společnost následující zůstatky účtů 15 981 tis. Kč a 13 263 tis. Kč bez omezení.

8. ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIV

Komplexní náklady příštích období k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 zahrnují 1 596 tis. Kč a 4 206 tis. Kč a jsou časově rozlišovány po dobu 4 let.

9. VLASTNÍ KAPITÁL

Přehled o změnách vlastního kapitálu (v tis. Kč)

	Zůstatek k 31. 12. 2023	Zvýšení	Snížení	Zůstatek k 31. 12. 2024	Zvýšení	Snížení	Zůstatek k 31. 12. 2025
Základní kapitál	200	0	0	200	0	0	200
Rezervní fond	30	0	0	30	0	0	30
Statutární a ostatní fondy	17 532	52	0	17 584	173	0	17 757
Výsledek hospodaření 2025	52	173	-52	173	372	-173	372
CELKEM	17 814	225	-52	17 987	545	-173	18 359

Na základě rozhodnutí jediného akcionáře společnosti dne 25.2.2025 a dne 26.2.2024 bylo schváleno převedení částky 173 tis. Kč a 52 tis. Kč za rok 2024 a 2023 do investičního fondu.

Navrhované rozdělení HV za rok 2025 je následující: hospodářský výsledek ve výši 372 tis. Kč převést do investičního fondu.

10. REZERVY

Změny na účtech rezerv (v tis. Kč)

Rezervy	Zůstatek k 31. 12. 2023	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2024	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2025
zakonné	0	0	0	0	0	0	0
ostatní	219	249	-214	254	200	-254	200

Ostatní rezervy jsou vytvořeny za účelem financování dovolené nevyčerpané v běžném roce a na financování odvodů k prémie vypláceným za uzavřený rok po auditu v roce následujícím.

11. DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY

Společnost měla k 31. 12. ostatní dlouhodobé závazky (v tis. Kč).

	Termíny/Podmínky	2025	2024
Jiné dlouhodobé závazky			
Odložená daň		-106	32
Celkem		-106	32

12. KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY

Dohadné účty pasivní zahrnují především dohadnou položku na prémii, které budou vyplaceny za výsledky hospodaření roku 2025 po schválení účetní závěrky auditorem v roce 2026 ve výši 447 tis. Kč.

13. POLOŽKY ČASOVÉHO ROZLIŠENÍ PASIV

Výdaje příštích období zahrnují především nevyfakturované služby a jsou účtovány do nákladů období, do kterého věcně a časově přísluší (13 tis. Kč v roce 2025 a 15 tis. Kč v roce 2024)

14. DAŇ Z PŘÍJMŮ

Na základě předběžné kalkulace společnost vyčíslila daň následovně (v tis. Kč):

	2025	2024
Zisk (Ztráta) před zdaněním	563	338
Nezdanitelné výnosy	- 907	-473
Z toho rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy	307	207
Neodečitatelné náklady	1 516	997
Z toho tvorba rezerv	418	250
Ostatní (např. náklady na repre, manka a škody)	60	22
Zdanitelný příjem	1 172	863
Sazba daně z příjmu	21 %	21 %
Daň	246	181
Úprava daně minulých let		
Splatná daň	246	181

Společnost vyčíslila odloženou daň následovně (v tis. Kč).

	2025		2024	
Položky odložené daně	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	0	121	0	186
Ostatní přechodné rozdíly				
Rezervy, dohadné položky	136	0	108	0
Oprav položky	91	0	45	0
Celkem	227	121	153	186
Netto	106			33

15. MAJETEK A ZÁVAZKY NEVYKÁZANÉ V ROZVAZE

Společnost měla k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 majetek, který není vykázán v rozvaze
Jedná se o.

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	2 049	73	0	0	2 122
Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	6	0	0	0	6
Celkem 2025	2 055	73	0	0	2 128
Celkem 2024	1 943	116	5	0	2 054

O tomto majetku společnost účtuje jako o materiálu a eviduje je v podrozvaze.

16. VÝNOSY

Rozpis tržeb společnosti z prodeje zboží, výrobků a služeb (v tis. Kč)

	2025		2024	
	Tuzemské	Zahraniční	Tuzemské	Zahraniční
Tržby z prodeje výrobků	97	22	17	238
Výzkumná činnost	0	0	0	0
Ostatní služby	1 813	249	2 729	52
Tržby celkem	1 910	271	2 746	290
Dotace	25 502		24 958	

Převážná část výnosů společnosti za rok 2025 – tvoří je dotace na úhradu nákladů výzkumu

17. OSOBNÍ NÁKLADY

Rozpis osobních nákladů (v tis. Kč):

	2025	2024
	Celkový počet zaměstnanců	Celkový počet zaměstnanců
Průměrný počet zaměstnanců	17	17
Z toho		
členové řídicích orgánů	2	2
členové kontrolních orgánů	-	-
členové správních orgánů	-	-
Mzdy	8 784	8 373
Odměny členům st orgánů	60	60
Socialní zabezpečení zdr poj	3 044	2 654
Ostatní náklady	549	510
Osobní náklady celkem	12 437	11 597

* Řídicím orgánem jsou členové statutárních orgánů a ředitelé divizí s výjimkou členů dozorčích a kontrolních orgánů

18. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

V roce 2025 a 2024 neobdrželi členové řídicích, kontrolních a správních orgánů žádné zálohy, závdavky, zápůjčky, úvěry, přiznané záruky a jiné výhody a nevlastní žádné akcie společnosti.

Výhody řídicích pracovníků spočívají v použití mobilních telefonů pro osobní účely

Krátkodobé pohledávky za spřízněnými osobami k 31. 12 (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	Termíny/Lhůty splatnosti	2025	2024
Synthesia a.s.	30 dní	1	6
Výzkumný ústav org syntéz a.s.	30 dní	0	0

Společnost nakupuje zboží, výrobky a využívá služeb spřízněných osob v rámci běžné obchodní činnosti podniku. V roce 2025 a 2024 činily nákupy 7 769 tis. Kč a 7 098 tis. Kč.

Krátkodobé závazky vůči spřízněným osobám k 31. 12 (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	Termíny/Lhůty splatnosti	2025	2024
Výzkumný ústav organických syntez as	30 dní	572	742
Synthesia a.s.	30 dní	23	21

19. DOTACE

Společnost přijala v roce 2025 dotace v následující struktuře:

V (tis. Kč)	Dotace přijaté 2025	
	Provozní dotace	Investiční dotace
MPO - INSTITUCIONÁLNÍ PODPORA	4 310	
SELFIBRE	1 369	
NANOBAR	1 156	
ADPAN	579	
POLYENVI	4 480	
FEIM	3 927	
BIOPOLYMERY	1 860	
LIGHTSWITCH	1 818	
FLOWBEAT	1 322	
FUNMATERIÁLY	3 791	
NANOMEMBRÁNY	373	
SURFPROTECT	517	
	25 502	

20. VÝZNAMNÉ POLOŽKY Z VÝKAZU ZISKŮ A ZTRÁT

Jiné provozní výnosy tvoří 25 643 tis. Kč.
Ostatní provozní náklady tvoří 2 640 tis. Kč.
Ostatní finanční výnosy tvoří 15 tis. Kč.
Ostatní finanční náklady tvoří 160 tis. Kč.

21. PŘEDPOKLAD NEPŘETRŽITÉHO POKRAČOVÁNÍ V ČINNOSTI SPOLEČNOSTI

Dle struktury vlastního kapitálu (uvedeno v bodu 9) je reálný předpoklad nepřetržitého pokračování v činnosti společnosti.

22. PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU (VIZ BOD 9)

Sestaveno dne:	Podpis statutárního orgánu účetní jednotky:	Osoba odpovědná za účetnictví (jméno, podpis):	Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno, podpis):
3.3.2026	RNDr. Karel Novák  Ing. Lubomír Kubáč 	Markéta Fandelová 	Ladislava Novotná 

Minimální závazný výčet informací
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb.

Rozvaha v plném rozsahu

ke dni **31.12.2025**
(v celých tisících Kč)

IČO
28778758

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky
CENTRUM ORGANICKÉ CHEMIE

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Rybitví 296

RYBITVÍ

533 54

Česká republika

Označení a	T E X T b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minule úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM	001	34 386	-8 540	25 846	23 066
A	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002				
B	Dlouhodobý majetek	003	9 797	-8 104	1 693	2 199
B I	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	3 641	-3 629	12	12
B I 1	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	005				
B I 2	Ocenitelná práva	006	3 641	-3 629	12	12
B I 2 1	Software	007				
B I 2 2	Ostatní ocenitelná práva	008	3 641	-3 629	12	12
B I 3	Goodwill	009				
B I 4	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	010				
B I 5	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokonč.	011				
B I 5 1	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012				
B I 5 2	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013				
B II	Dlouhodobý hmotný majetek	014	6 156	-4 475	1 681	2 187
B II 1	Pozemky a stavby	015	756	-284	472	504
B II 1 1	Pozemky	016				
B II 1 2	Stavby	017	756	-284	472	504
B II 2	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	5 400	-4 191	1 209	1 683
B II 3	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	019				
B II 4	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	020				
B II 4 1	Pěstitelské celky trvalých porostů	021				
B II 4 2	Dospělá zvířata a jejich skupiny	022				
B II 4 3	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	023				
B II 5	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončen	024				
B II 5 1	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025				
B II 5 2	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026				
B III	Dlouhodobý finanční majetek	027				
B III 1	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	028				
B III 2	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba	029				
B III 3	Podíly - podstatný vliv	030				
B III 4	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv	031				
B III 5	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	032				
B III 6	Zápůjčky a úvěry - ostatní	033				
B III 7	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	034				
B III 7 1	Jiný dlouhodobý finanční majetek	035				
B III 7 2	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	036				

Označení a	T E X T b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé uč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C	Oběžna aktiva	037	22 194	-436	21 758	16 551
C I	Zásoby	038	5 688	-436	5 252	2 955
C I 1	Materiál	039	1		1	111
C I 2	Nedokončená výroba a polotovary	040	5 687	-436	5 251	2 844
C I 3	Výrobky a zboží	041				
C I 3 1	Výrobky	042				
C I 3 2	Zboží	043				
C I 4	Mlada a ostatní zvířata a jejich skupiny	044				
C I 5	Poskytnuté zálohy na zásoby	045				
C II	Pohledávky	046	525		525	333
C II 1	Dlouhodobé pohledávky	047	106		106	
C II 1 1	Pohledávky z obchodních vztahů	048				
C II 1 2	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	049				
C II 1 3	Pohledávky - podstatný vliv	050				
C II 1 4	Odložená daňová pohledávka	051	106		106	
C II 1 5	Pohledávky - ostatní	052				
C II 1 5 1	Pohledávky za společnosti	053				
C II 1 5 2	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	054				
C II 1 5 3	Dohadné účty aktivní	055				
C II 1 5 4	Jiné pohledávky	056				
C II 2	Krátkodobé pohledávky	057	419		419	333
C II 2 1	Pohledávky z obchodních vztahů	058	88		88	128
C II 2 2	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059				
C II 2 3	Pohledávky - podstatný vliv	060				
C II 2 4	Pohledávky - ostatní	061	331		331	205
C II 2 4 1	Pohledávky za společnosti	062				
C II 2 4 2	Socialní zabezpečení a zdravotní pojištění	063				
C II 2 4 3	Stát - daňové pohledávky	064	331		331	205
C II 2 4 4	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065				
C II 2 4 5	Dohadné účty aktivní	066				
C II 2 4 6	Jiné pohledávky	067				
C III	Krátkodobý finanční majetek	068				
C III 1	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	069				
C III 2	Ostatní krátkodobý finanční majetek	070				
C IV	Peněžní prostředky	071	15 981		15 981	13 263
C IV 1	Peněžní prostředky v pokladně	072				
C IV 2	Peněžní prostředky na účtech	073	15 981		15 981	13 263
D	Časové rozlišení aktiv	074	2 395		2 395	4 316
D 1	Náklady příštích období	075	552		552	110
D 2	Komplexní náklady příštích období	076	1 843		1 843	4 206
D 3	Příjmy příštích období	077				

Označení a	T E X T b	Číslo řádku c	Stav v běžném účetním období 5	Stav v minulém účetním období 6
	PASIVA CELKEM	078	25 846	23 066
A	Vlastní kapitál	079	18 360	17 987
A I	Základní kapitál	080	200	200
A I 1	Základní kapitál	081	200	200
A I 2	Vlastní podíly (-)	082		
A I 3	Změny základního kapitálu	083		
A II	Ážio a kapitálové fondy	084		
A II 1	Ážio	085		
A II 2	Kapitálové fondy	086		
A II 2 1	Ostatní kapitálové fondy	087		
A II 2 2	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	088		
A II 2 3	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	089		
A II 2 4	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	090		
A II 2 5	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	091		
A III	Fondy ze zisku	092	17 788	17 614
A III 1	Ostatní rezervní fondy	093	30	30
A III 2	Statutární a ostatní fondy	094	17 758	17 584
A IV	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	095		
A IV 1	Nerozdělený zisk minulých let	096		
A IV 2	Neuhrazená ztráta minulých let (-)	097		
A IV 3	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	098		
A V	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	099	372	173
A VI	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	100		
B + C	Cizí zdroje	101	7 473	5 064
B	Rezervy	102	200	435
B 1	Rezerva na důchody a podobné závazky	103		
B 2	Rezerva na daň z příjmů	104		181
B 3	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	105		
B 4	Ostatní rezervy	106	200	254
C	Závazky	107	7 273	4 629
C I	Dlouhodobé závazky	108		32
C I 1	Vydané dluhopisy	109		
C I 1 1	Vyměnitelné dluhopisy	110		
C I 1 2	Ostatní dluhopisy	111		
C I 2	Závazky k úvěrovým institucím	112		
C I 3	Dlouhodobě přijaté zálohy	113		
C I 4	Závazky z obchodních vztahů	114		
C I 5	Dlouhodobé směnky k úhradě	115		
C I 6	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	116		
C I 7	Závazky - podstatný vliv	117		

Označení a	T E X T b	Číslo řádku c	Stav v běžném účetním období 5	Stav v minulém účetním období 6
C.I.8.	Odložený daňový závazek	118		32
C.I.9.	Závazky - ostatní	119		
C.I.9.1.	Závazky ke společníkům	120		
C.I.9.2.	Dohadné účty pasivní	121		
C.I.9.3.	Jiné závazky	122		
C.II.	Krátkodobé závazky	123	7 273	4 597
C.II.1.	Vydané dluhopisy	124		
C.II.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	125		
C.II.1.2.	Ostatní dluhopisy	126		
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	127		
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	128		
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	129	1 159	796
C.II.5.	Krátkodobé směnky k úhradě	130		
C.II.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	131		
C.II.7.	Závazky - podstatný vliv	132		
C.II.8.	Závazky ostatní	133	6 114	3 801
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	134		
C.II.8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	135		
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	136	591	577
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	137	350	339
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	138	4 646	2 560
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	139	483	297
C.II.8.7.	Jiné závazky	140	44	28
D.	Časové rozlišení pasiv	141	13	15
D.1.	Výdaje příštích období	142	13	15
D.2.	Výnosy příštích období	143		

Pozn: Osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky:
Markéta Fandelová, vedoucí odd. účetnictví
Ladislava Novotná, ekonomický ředitel

Sestaveno dne: - 3 -03- 2026	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou Ing. Lubomír Kubáč, jednatel RNDr. Karel Novák, jednatel
Právní forma účetní jednotky společnost s ručením omezeným	Předmět podnikání Výzkum a vývoj v oblasti přírodních věd

Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu

ke dni **31.12.2025**
(v celých tisících Kč)

IČ
28778758

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky
CENTRUM ORGANICKÉ CHEMIE

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Rybitví 296

RYBITVÍ

533 54

Česká republika

Označení a	T E X T b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	2 187	3 044
II	Tržby za prodej zboží	02		
A	Výkonová spotřeba	03	13 970	12 539
A 1	Náklady vynaložené na prodané zboží	04		
A 2	Spotřeba materiálu a energie	05	4 372	3 656
A 3	Služby	06	9 598	8 883
B	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	-2 626	194
C	Aktivace (-)	08		
D	Osobní náklady	09	12 437	11 600
D 1	Mzdové náklady	10	8 844	8 436
D 2	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	3 593	3 164
D 2 1	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	3 044	2 654
D 2 2	Ostatní náklady	13	549	510
E	Úpravy hodnot v provozní oblasti	14	725	475
E 1	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	507	475
E 1 1	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	507	475
E 1 2	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17		
E 2	Úpravy hodnot zásob	18	218	
E 3	Úpravy hodnot pohledávek	19		
III	Ostatní provozní výnosy	20	25 643	25 036
III 1	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21		77
III 2	Tržby z prodaného materiálu	22		
III 3	Jiné provozní výnosy	23	25 643	24 959
F	Ostatní provozní náklady	24	2 640	2 870
F 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25		1
F 2	Zůstatková cena prodaného materiálu	26		
F 3	Daně a poplatky	27	3	5
F 4	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	2 310	2 591
F 5	Jiné provozní náklady	29	327	273
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	30	684	402

Označení a	T E X T b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	31		
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	32		
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů	33		
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34		
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	35		
V.1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	36		
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37		
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38		
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	39	24	19
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40		
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	24	19
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42		
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	43		
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44		
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45		
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	15	6
K.	Ostatní finanční náklady	47	160	125
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	48	-121	-100
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	49	563	302
L.	Daň z příjmů	50	191	129
L.1.	Daň z příjmů splatná	51	329	181
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	-138	-52
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	53	372	173
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	54		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	55	372	173
*	Čistý obrát za účetní období	56	27 869	28 105

Pozn: Osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky:
Markéta Fandelová, vedoucí odd. účetnictví
Ladislava Novotná, ekonomický ředitel

Sestaveno dne: - 3 -03- 2026	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou Ing. Lubomír Kubáč, jednatel RNDr. Karel Novák, jednatel
Právní forma účetní jednotky společnost s ručením omezeným	Předmět podnikání Výzkum a vývoj v oblasti přírodních věd

ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU A OSOBOU OVLÁDANOU A MEZI OVLÁDANOU OSOBOU A OSOBAMI OVLÁDANÝMI STEJNOU OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU

Zpráva jednatelů společnosti **Centrum organické chemie s.r.o.** o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období roku 2025 („Zpráva o vztazích“)

zpracovaná ve smyslu § 82 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), v platném znění (dále jen „**ZOK**“)

Jednatelé společnosti **Centrum organické chemie s.r.o.**, se sídlem č.p. 296, 533 54 Rybitví, IČ 28778758, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Hradci Králové pod sp. zn. C 26785, jako společnosti ovládané, vypracovali následující Zprávu o vztazích za uplynulé účetní období od 1.1. 2025 do 31.12. 2025 (dále jen „**Rozhodné období**“).

1. Ovládaná osoba

1.1 Ovládaná osoba

Ovládanou osobou je společnost **Centrum organické chemie s.r.o.**, se sídlem č.p. 296, 533 54 Rybitví, IČ 28778758, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Hradci Králové pod sp. zn. C 26785 (dále jen „**Ovládaná osoba**“).

1.2 Ovládající osoba

Podle informací dostupných jednatelům Ovládané osoby jednajícím s péčí řádného hospodáře byl ovládající osobou Ovládané osoby v Rozhodném období Ing. Karel Pražák, bytem Otradovická 730/9, Kamýk, 142 00 Praha 4, nar. 3. 4. 1969 (dále jen „**Ovládající osoba**“), který dle informací dostupných jednatelům Ovládané osoby ovládal Ovládanou osobu nepřímo prostřednictvím společnosti **Výzkumný ústav organických syntéz a.s.**, se sídlem č.p. 296, 533 54 Rybitví, IČ 60108975, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Hradci Králové pod sp. zn. B 1033 (dále jen „**Výzkumný ústav organických syntéz**“), která během Rozhodného období vykonávala hlasovací práva s podílem představujícím podíl ve výši 100 % na hlasovacích právech Ovládané osoby.

Společnost Výzkumný ústav organických syntéz ovládala v Rozhodného období Ovládající osoba nepřímo prostřednictvím společnosti **Synthesia, a. s.**, se sídlem na adrese Semtín 103, 530 02 Pardubice, IČO 60108916, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Hradci Králové pod sp. zn. B 1031 (dále jen „**Synthesia**“), která během Rozhodného období vykonávala hlasovací práva s akciemi představujícími podíl na hlasovacích právech společnosti Výzkumný ústav ve výši 100 %.

Společnost Synthesia ovládala v Rozhodném období Ovládající osoba nepřímo prostřednictvím společnosti **KAPRAIN CHEMICAL LIMITED**, se sídlem Archiepiskopou Makariou III, 88, 1077 Nicosia, Kypr, registrační číslo: HE 381813 (dále jen „**KAPRAIN CHEMICAL**“), která v Rozhodném období vykonávala hlasovací práva s akciemi představujícími podíl ve výši 100 % na hlasovacích právech společnosti Synthesia.

Společnost KAPRAIN CHEMICAL ovládala v Rozhodném období Ovládající osoba II nepřímo prostřednictvím společnosti **KAPRAIN INDUSTRIAL HOLDING LIMITED**, se sídlem Archiepiskopou Makariou III, 88, 1077 Nicosia, Kypr, registrační číslo: HE 338896 (dále jen „**KIHL**“), která během Rozhodného období vykonávala hlasovací práva s podílem představujícím podíl ve výši 100 % na hlasovacích právech společnosti KAPRAIN CHEMICAL.

Společnost KIHL ovládala v Rozhodném období Ovládající osoba nepřímo prostřednictvím společnosti **KAPRAIN HOLDINGS LIMITED**, se sídlem Archiepiskopou Makariou III, 88, 1077 Nicosia, Kypr, registrační číslo: HE 318384 (dále jen „**KAPRAIN HOLDINGS**“), která v Rozhodném období vykonávala hlasovací práva s podílem představujícím podíl ve výši 100 % na hlasovacích právech společnosti KIHL.

Společnost KAPRAIN HOLDINGS ovládala v Rozhodném období Ovládající osoba nepřímo prostřednictvím společnosti **DARELCO MANAGEMENT LIMITED**, se sídlem Archiepiskopou Makariou III, 88, 1077 Nicosia, Kypr, registrační číslo: HE 313979 (dále jen „**DARELCO**“), která byla v Rozhodném období jediným společníkem společnosti KAPRAIN HOLDINGS s hlasovacími právy.

Společnost DARELCO v Rozhodném období ovládala Ovládající osoba přímo jako jediný společník vykonávající hlasovací práva spojená s jejím podílem ve výši 100 % ve společnosti DARELCO.

V příloze č. 1 této Zprávy o vztazích jsou uvedeny všechny osoby, které byly během Rozhodného období ovládány stejnou Ovládající osobou.

2. Způsob a prostředky ovládnutí v Rozhodném období

Ovládající osoba dle jednatelům Ovládané osoby dostupných informací ovládala Ovládanou osobu nepřímo prostřednictvím společnosti Výzkumný ústav organických syntéz, která byla ovládána společností Synthesia, která byla ovládána společností KAPRAIN CHEMICAL. Společnost KAPRAIN CHEMICAL byla ovládána společností KIHL. Společnost KIHL byla ovládána společností KAPRAIN HOLDINGS, která byla ovládána společností DARELCO.

Společnost DARELCO byla v Rozhodném období dle jednatelům Ovládané osoby dostupných informací ovládána přímo Ovládající osobou jako jediným společníkem společnosti DARELCO.

Společnost DARELCO byla v Rozhodném období dle jednatelům Ovládané osoby dostupných informací jediným společníkem společnosti KAPRAIN HOLDINGS s hlasovacími právy.

Společnost KAPRAIN HOLDINGS v Rozhodném období vykonávala hlasovací práva s podílem odpovídajícím podílu ve výši 100 % na hlasovacích právech společnosti KIHL.

Společnost KIHL v Rozhodném období vykonávala hlasovací práva s podílem odpovídajícím podílu ve výši 100 % na hlasovacích právech společnosti KAPRAIN CHEMICAL.

Společnost KAPRAIN CHEMICAL v Rozhodném období vykonávala hlasovací práva s akciemi představujícími podíl ve výši 100 % na hlasovacích právech společnosti Synthesia.

Společnost Synthesia v Rozhodném období vykonávala hlasovací práva s akciemi představujícími podíl ve výši 100 % na hlasovacích právech společnosti Výzkumný ústav organických syntéz.

Společnost Výzkumný ústav organických syntéz pak v Rozhodném období vykonávala hlasovací práva s podílem představujícím podíl ve výši 100 % na hlasovacích právech Ovládané osoby.

3. Úloha Ovládané osoby ve struktuře ovládacích vztahů v Rozhodném období

Úlohou Ovládané osoby v rámci struktury vztahů během Rozhodného období byla zejména činnost výzkumu a vývoje v oblasti přírodních a technických věd.

4. Přehled jednání učiněných na popud nebo v zájmu Ovládající osoby nebo jí ovládaných osob vykazujících znaky podle § 82 odst. 2 písm. d) ZOK

Během Rozhodného období neučinila Ovládaná osoba na popud Ovládající osoby nebo jí ovládaných osob žádná právní jednání a ostatní opatření, která se týkala majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu Ovládané osoby zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává Zpráva o vztazích.

5. Přehled vzájemných smluv mezi Ovládanou osobou a Ovládající osobou nebo mezi Ovládanou osobou a osobami ovládanými Ovládající osobou

5.1 Smlouvy uzavřené mezi Ovládanou osobou a Ovládající osobou, které byly v Rozhodném období platné

Mezi Ovládanou osobou a Ovládající osobou nebyly uzavřeny žádné smlouvy, které by byly v Rozhodném období platné.

5.2 Smlouvy uzavřené mezi Ovládanou osobou a osobami ovládanými Ovládající osobou, které byly v Rozhodném období platné

Synthesia, a.s.

Smlouva o nájmu věci movité ze dne 6.6.2023 ve znění dodatku č.2

Smlouva o úpravě výkonu spoluvlastnických práv ze dne 10.3.2020

Dohoda o elektronické fakturaci ze dne 7.10.2020

Smlouva o využití výsledků dosažených při řešení projektu výzkumu a vývoje ze dne 30.12.2021

Smlouva o poskytování služeb ze dne 19.2.2018 ve znění dodatků č. 1-7

Smlouva o zpracování osobních údajů GDPR ze dne 24.5.2018

Výzkumný ústav organických syntéz a.s.

Smlouva o poskytování analytických služeb ze dne 11.1.2010

Smlouva o nájmu laboratorního zařízení ze dne 15.12.2009 ve znění dodatků č.1-16

Smlouva o nájmu koloristické pokusny ze dne 5.2.2017 ve znění dodatku č. 1

Smlouva o nájmu a službách ze dne 5.1.2017 ve znění dodatků č. 1-9

Smlouva o nájmu laboratoře ze dne 15.12.2020 ve znění dodatku č. 1

Smlouva o nájmu laboratoře ze dne 31.10.2023 ve znění dodatku č. 1

Smlouva o poskytování analytických služeb ze dne 5.1.2011

Smlouva o zpracování osobních údajů ze dne 25.5.2018

6. Zhodnocení výhod, nevýhod a rizik a případné vyrovnání újmy vzniklé Ovládané osobě

Ovládané osobě vyplývají z účasti ve struktuře ovládacích vztahů zejména výhody. Hlavní výhody spočívají v silném finančním zázemí skupiny s výhodnějším přístupem k financování, z čehož těží Ovládaná osoba zejména při uzavírání obchodů se svými

obchodními partnery, zejména dodavateli surovin a služeb, pojišťovnami, dále při vyjednávání s bankami, čímž dochází ke snižování nákladů.

Ovládané osobě nevyplývaly ze vztahů během Rozhodného období, které jsou předmětem této Zprávy o vztazích, žádné nevýhody, rizika, ani jí z těchto vztahů nevznikla žádná újma.

Vyrovnání újmy dle § 71 a 72 ZOK tak v daném případě nepřichází v úvahu.

7. Zobecnění informací, které tvoří předmět obchodního tajemství

Jednatelé Ovládané osoby uvádí, že případné informace, které tvoří předmět obchodního tajemství jsou ve Zprávě o vztazích zobecněny v přiměřené míře odpovídající účelu Zprávy o vztazích.

Tato zpráva byla vypracována jednatelem, jakožto statutárním orgánem Ovládané osoby, na základě údajů, které jsou jednatelům, jakožto osobám jednajícím s péčí řádného hospodáře, známy.

V Rybitví, dne 31.3.2026



Jméno: RNDr. Karel Novák
Funkce: jednatel



Jméno: Ing. Lubomír Kubáč, Ph.D.
funkce: člen jednatel

Příloha č. 1 – Struktura vztahů ve skupině

Seznam společností přímo nebo nepřímo ovládaných stejnou ovládající osobou

Ovládající osoba: Karel Pražák

Obchodní firma	Identifikační/regis trační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Darelco Management Limited	313979	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Karel Pražák
KAPRAIN Holdings Limited	318384	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Darelco Management Limited
KAPRAIN Financial Holding Limited	179241	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Holdings Limited
KAPRAIN Real Estate Holding Limited	338897	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Holdings Limited
KAPRAIN Industrial Holding Limited	338896	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Holdings Limited
Fayvex Limited	451965	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Holdings Limited
Jejomar Capital Limited	318224	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Fayvex Limited
KAPRAIN SPORT & ENTERTAINMENT HOLDING LIMITED	447644	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Holdings Limited
KAPRAIN a.s.	289 50 216	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Jejomar Capital Limited
AB – CREDIT a s	405 22 610	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Financial Holding Limited
Alcathous Limited	264875	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Financial Holding Limited
CM – CREDIT a.s.	250 95 048	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Financial Holding Limited

CP Inkaso s.r.o	290 27 241	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Financial Holding Limited
Travel Investment s.r.o	258 76 881	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 31.7.2025 50%, od 31.7.2025 100%	AB – CREDIT a. s
TRAVEL FAMILY s.r.o.	170 49 415	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Travel Investment s.r.o.
KOVOTOUR PLUS s.r.o	623 01 055	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 31 7 2025	Travel Investment s.r.o
TRAVEL FAIMILY AIR s.r.o	258 77 178	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 31.7.2025	KOVOTOUR PLUS s.r.o.
FELLSIDE LIMITED	403362	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Alcathous Limited
Via Chem Group, a.s.	26694590	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		FELLSIDE LIMITED
Tritiaco Limited	360704	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Financial Holding Limited
PUBLICOLA s.r.o.	053 06 159	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		AB – CREDIT a. s
CAVALET TRADE, s.r.o	050 60 575	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		AB – CREDIT a. s.
RUBICUS s.r.o.	058 09 541	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 12.11.2025	AB – CREDIT a. s
Carta Nevada, SE	291 49 703	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 12 11 2025	RUBICUS s.r.o.
incrate s.r.o	097 79 965	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Industrial Holding Limited
Kaprain Rubber a.s.	109 21 371	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Industrial Holding Limited
Rubena, s.r.o	097 25 351	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Kaprain Rubber a.s

Rubena UK LTD	138 14 834	Spojené království	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Rubena, s.r.o.
Kaprain Rubber 2 s.r.o.	179 32 092	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Industrial Holding Limited
Gumokov, a s.	000 12 131	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Kaprain Rubber 2 s.r.o
GK – Properties, s r o	220 22 741	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 6 2 2025	Kaprain Rubber 2 s.r o
Kaprain SK a.s	283 61 881	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Industrial Holding Limited
Derlea Holdings Limited	349253	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Tenacity Limited	180866	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
WAIPA ENTERPRISES LIMITED	213047	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Vítězné náměstí s r o	285 11 441	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti (50%)		Derlea Holdings Limited
Office Star Two, spol s r.o.	276 39 169	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 19 12.2025 (zánik fúzí, nástupnická společnost ARENDON a s)	Tenacity Limited
Office Star Five, spol s r.o	276 39 185	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 22 4 2025	Tenacity Limited
AXATAU a s	273 80 041	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		WAIPA ENTERPRISES LIMITED
ARANCIATA a.s.	276 21 707	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		WAIPA ENTERPRISES LIMITED
LONGORIA a.s.	276 30 188	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		WAIPA ENTERPRISES LIMITED
MIDATANER a s	290 55 768	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		WAIPA ENTERPRISES LIMITED

C & R Office Center One s.r.o	282 29 045	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
C & R Office Center Three s.r.o.	282 28 944	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 19 12 2025 (zánik fúzí, nástupnická společnost ARENDON a s.)	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
DOMUS SENES, s.r.o.	604 70 771	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 22 4 2025	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
DOMUS SENES Property s r o.	096 66 389	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 22 4 2025	DOMUS SENES, s.r o
King's Bridge Apartment s.r.o.	142 81 562	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 22 4 2025	DOMUS SENES, s r o.
ZEFFIRO s.r.o.	279 13 571	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 17 4 2025	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
ZEFFIRO Property s.r.o.	175 57 658	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 17 4 2025	ZEFFIRO s.r.o.
KAPRAIN DEVELOPMENT s r o	274 50 732	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
KAPRAIN FACILITY s r o	070 54 033	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
FLUMINE ENERGY s.r.o.	261 81 568	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Sport Living Letňany s.r.o.	067 19 741	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Troja Hills a.s.	061 16 221	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
DOC Mercury, a.s.	057 10 031	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
FINERGIS REAL, a.s.	267 06 199	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited

DeVe Invest Budimex s r.o. (do 30 4 2025 název Family Living Říčany s r o	046 33 768	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 19.12.2025 (zánik fúzí, nástupnická společnost ARENDON a s)	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Family Living Horoměřice s r.o.	052 48 809	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 19 12.2025 (zánik fúzí, nástupnická společnost ARENDON a s)	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Andego Real 1 s r o	071 77 551	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Andego Real 2 s r o.	071 78 093	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Andego Real 3 s.r.o.	071 78 131	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Andego Real 4 s.r.o	071 78 212	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Andego Real 5 s r.o.	071 78 387	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	Do 16 4 2025	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Andego Real 6 s r o	175 07 782	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
KAPRAIN Realty Trade a.s	072 75 005	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Regal Properties s.r.o	171 10 165	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	Do 30 4 2025	KAPRAIN Realty Trade a s
REVOL 13 s.r.o.	199 30 623	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	Do 30 4.2025	KAPRAIN Realty Trade a s.
ČESKOMORAVSK Á INVEST s.r o	241 42 751	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Realty Trade a.s.
EUROCAPITAL SE	087 99 181	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti (70%)		KAPRAIN Realty Trade a.s.
Lormont Limited	241449	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		EUROCAPITAL SE

Arendon Hospitality, s.r.o.	071 83 127	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 15 12 2025	Lormont Limited
Arendon Development Company a.s	282 46 268	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 15 12 2025	Lormont Limited
ARENDON a s.	274 11 800	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Lormont Limited
Arendon Infrastructure, s.r.o.	071 82 929	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 15 12 2025	Lormont Limited
Arendon Hospitality F&B s.r.o.	140 51 729	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 15 12 2025	Arendon Hospitality, s.r.o.
Living Strašnice s.r.o.	234 97 378	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 15 7 2025	ARENDON a s
DeVe Invest Two s r.o.	072 71 344	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
DeVe Fashion Store s.r.o.	086 82 089	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti (80%)		DeVe Invest Two s.r.o
DeVe Invest Three s r o	072 72 863	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 22 4 2025	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
POP Family resort a s	142 57 505	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Paleoinvest s.r.o	086 28 424	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		POP Family resort a s
Paleoinvest 2 s.r.o.	108 24 235	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 14 5 2025	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
POP Airport s r.o.	062 63 615	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		POP Family resort a.s.
DREITONEL Three a.s.	241 88 107	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		POP Family resort a.s
POP Outlet Services a.s.	052 71 894	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		POP Family resort a.s.

DREITONEL One s r o.	039 39 863	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	POP Family resort a.s.
DREITONEL Two s r o	039 39 880	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	POP Family resort a.s.
Majaland Praha s.r.o.	039 39 898	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	POP Family resort a.s.
POP Entertainment Services s.r.o.	064 94 536	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	POP Family resort a s.
POP retail s r.o.	107 25 008	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Tera Properties a.s.	095 68 981	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Kovářská 939 s r o.	077 01 144	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Harfa BC C s r o.	140 84 775	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Harfa District a.s.	170 58 414	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti (60%)	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
DeVe Invest Letňany s.r.o.	172 41 421	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
KAPRAIN SPORT, ENTERTAINMENT & SHOPPING HOLDING a s	195 32 326	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	KAPRAIN SPORT & ENTERTAINMENT HOLDING LIMITED
Kaprain Ice s.r.o.	108 24 723	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	KAPRAIN SPORT & ENTERTAINMENT HOLDING LIMITED
Kaprain Ice Letňany s.r o	117 39 983	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	Kaprain Ice s r.o.
ICE CZECH LETŇANY a s.	257 98 715	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	Kaprain Ice s.r.o.
ALS Investors, a.s.	079 05 149	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti (75 %)	Kaprain Ice s r o

AR DELTA, a.s.	284 30 824	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti (75 %)		ALS Investors, a s
HC Sparta Praha a s	618 60 875	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN SPORT & ENTERTAINMENT HOLDING LIMITED
Holešovice Services s r.o.	091 70 065	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HC Sparta Praha a s
KAPRAIN Fotbal s.r o	232 35 110	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 30 4 2025	KAPRAIN SPORT & ENTERTAINMENT HOLDING LIMITED
Fotbalový klub Pardubice a.s.	275 83 473	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti (95%)	Od 22 08 2025 69,5%, od 20 10 2025 95%	Kaprain Fotbal s.r.o
KAPRAIN CHEMICAL LIMITED	381813	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Industrial Holding Limited
Kaprain Chemical Slovakia s r.o.	199 21 268	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN CHEMICAL LIMITED
FORTISCHEM a s	46 693 874	Slovenská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Kaprain Chemical Slovakia s r o.
Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost SPOLCHEMIE Hydrogen, a s.	000 11 789 086 47 011	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN CHEMICAL LIMITED
SPOLCHEMIE N.V.	34277853	Nizozemí	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost
SYNPO, akciová společnost	465 04 711	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost
Rubio Monocoat CZ/SK s.r.o.	276 13 933	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		SYNPO, akciová společnost
CSS, a.s.	289 63 661	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost
EPISPOL, a s	254 49 842	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost

SPOLCHEMIE Distribution, a.s.	241 50 584	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost
CHS Epi, a.s.	282 07 882	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost
SPOLCHEMIE, a.s.	037 07 873	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		SPOLCHEMIE Distribution, a.s.
SPOLCHEMIE Green Energy, a.s.	109 55 402	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost
SPOLCHEMIE Zebra, a.s.	119 63 751	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		EPISPOL, a.s.
SPOLCHEMIE SK, s.r.o.	47 454 750	Slovenská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	10% Kaprain Chemical Slovakia s r o	KAPRAIN CHEMICAL LIMITED (90%)
SPOLCHEMIE Electrolysis a.s.	292 00 181	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost
Kovoprojekta Brno a.s.	463 47 011	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN CHEMICAL LIMITED
Synthesia, a.s.	601 08 916	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN CHEMICAL LIMITED
Výzkumný ústav organických syntéz a.s.	601 08 975	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Synthesia, a.s.
Centrum organické chemie s r o.	287 78 758	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Výzkumný ústav organických syntéz a.s.
INVAZ s.r.o.	259 89 308	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti (51%)	do 14 10 2025 ovládající osoba Synthesia, a s	Synthesia Nitrocellulose, a.s.
Synthesia Nitrocellulose, a.s.	223 44 071	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Synthesia, a s
Synthesia Power, a.s.	231 73 114	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 11 4 2025	Synthesia, a.s.
MAFRA a.s.	453 13 351	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN CHEMICAL LIMITED

LONDA spol s r.o.	492 41 931	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		MAFRA a s.
LIN a s.	257 20 767	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		LONDA spol s r o
ACOMWARE s.r.o	250 47 965	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 18 11 2025 ovládající osoba MAFRA a s	KAPRAIN CHEMICAL LIMITED
MAFRA Slovakia, a.s.	51 904 446	Slovenská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		MAFRA a s
Stanice O, a.s.	265 09 911	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		MAFRA a s
IRS Network a s	274 16 046	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 18 6 2025	MAFRA a.s.
Ticketportal HU KA	01-09-920573	Maďarská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 12 6 2025 ovládající osoba IRS Network a s	MAFRA Slovakia, a s
Tickertportal SK, s.r.o.	358 50 698	Slovenská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 18 6 2025	IRS Network a.s.
IRSnet CZ s r o	267 32 122	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti (90%)	do 18 6 2025	IRS Network a.s.
OLISADEIS, s.r.o.	176 99 363	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		MAFRA a.s